

## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son?

CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## PRESENTACIÓN


En esta edición del Boletín Audaz te presentamos los detalles de nuestra participación en la Expo Finanzas 2012, una reunión que atrajo a lo mejor de México en el ámbito de la economía y de los negocios, y en donde presentamos nuestra oferta de servicios.

En materia de Auditoría Interna, revisamos la importancia del clima organizacional para interpretar y mejorar las condiciones de trabajo en las empresas del presente.

Consideramos temas destacados para esta edición una entrevista a Luis Niño de Rivera sobre el potencial de negocios y crecimiento de Grupo Elektra. Asimismo, revisamos el tema de la corrupción empresarial y de los gobiernos, en el contexto de revelaciones recientes sobre sobornos de empresas estadounidenses a diferentes burocracias del mundo.



En la sección de Aprendizaje Continuo publicamos un análisis sobre el uso de las redes sociales para potencializar la búsqueda de empleo y la contratación.

En el apartado de Actualidad, revisamos los pros y contras de los nuevos sistemas de almacenamiento virtual de la información. ¿Cuál utilizar? ¿Cuáles son las ventajas y desventajas? 





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son?

CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.



## EDITORIAL

# EXPO FINANZAS 2012, LA COMUNIDAD FINANCIERA REUNIDA EN UN MISMO ESCENARIO

AudazCo.

# EXPO FINANZAS

| Soluciones financieras, legales y jurídicas para el sector empresarial



En el marco de la Expo Finanzas 2012, los pasados 23, 24 y 25 de abril se reunieron actores del ámbito contable y financiero con el objetivo en común de fomentar el aprendizaje continuo basado en compartir experiencias con los demás miembros del entorno.

A este evento se dieron cita los representantes de múltiples empresas, dejando ver la diversidad de iniciativas y proyectos que se están generando en nuestro país, además de la calidad con que se desarrollan los mismos. Asimismo, se pudo confirmar una vez más la importancia de las PyMes en la economía nacional, al contar con un gran número de asistentes pertenecientes a este sector del mercado.



"El presente Boletín es de carácter informativo y de circulación gratuita. Todas las noticias que se encuentran en él fueron tomadas tal cual de las fuentes que se señalan bajo el título de cada noticia. AUDAZ no participó en forma alguna en la redacción y/o elaboración de dichas noticias, reportajes, fotografías, estadísticas y/o imágenes, por lo que no es responsable del contenido de las mismas."



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.


La exposición, que incluía diversas conferencias y talleres, permitió a quienes participaron en ella ampliar su perspectiva respecto de la manera como se concibe el éxito en la actualidad.

La competitividad e innovación son aspectos clave en el desempeño empresarial adecuado. Por ello, este espacio también sirvió de plataforma para que los expositores mostraran sus herramientas de colaboración más atractivas y eficientes a todos aquellos interesados en mantener sus negocios rentables.

Refiriendo la estabilidad que ofrece un adecuado control interno y permitiendo a los presentes conocer las nuevas herramientas en materia de prevención de riesgos, el despacho AUDAZ CONSULTORES SC tuvo

oportunidad de compartir con los asistentes parte de las soluciones, productos y servicios que ofrece, a través de una exitosa participación como expositor en este magno evento, lo que además permitió entrar en contacto con empresarios preocupados por salvaguardar su patrimonio y el de sus socios, generando con ello interesantes relaciones de negocios.

Promoción empresarial, oportunidades de networking, reconocimiento de emprendedores y convivencia con líderes en el plano financiero, son algunos de los beneficios que brinda el participar en eventos de gran formato como Expo Finanzas 2012, tanto al público asistente como a patrocinadores y expositores.

Esperamos que haya sido una experiencia sumamente satisfactoria para todos aquellos que nos acompañaron. 





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

[losrecursoshumanos.com](http://losrecursoshumanos.com)

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

[riskmexico.com](http://riskmexico.com)

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

[milenio.com](http://milenio.com)

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

[articuloz.com](http://articuloz.com)

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## AUDITORÍA INTERNA EN UN BUEN CLIMA LABORAL FLUYE LA PRODUCTIVIDAD

[losrecursoshumanos.com](http://losrecursoshumanos.com)

Una gestión adecuada del clima laboral agrega una serie de éxitos a la gestión; por ejemplo, bajar el nivel de conflictividad interna.

La satisfacción y retención de los empleados es una de las principales preocupaciones de CEOs y departamentos de Recursos Humanos en la actualidad. Saben bien que un ambiente laboral ameno, con una cultura que promueva el sentimiento de pertenencia y el compromiso con la tarea, es una fuerte ventaja competitiva.

Los tiempos cambian, y las sociedades y sus necesidades también. Así como la nueva Era del Conocimiento implica que las empresas sean más o

menos competitivas según la gestión del capital intelectual, un componente vital de este activo intangible es el clima organizacional. El fruto de la relación de la empresa con sus empleados en el día a día, las gestión de las normas internas, la comunicación interna, la capacitación según necesidades, la retribución por desempeño, y los beneficios y todas las acciones y procesos que afecten el ambiente de trabajo, entre otras.

Los expertos Litwin y Stinger plantean nueve dimensiones que conforman el clima organizacional: estructura, responsabilidad, recompensa, desafío, relaciones, cooperación, estándares, conflictos e identidad.





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

[losrecursoshumanos.com](http://losrecursoshumanos.com)

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

[riskmexico.com](http://riskmexico.com)

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

[milenio.com](http://milenio.com)

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

[articuloz.com](http://articuloz.com)

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

Estructura tiene que ver con qué estructura organizacional determina las relaciones dentro de la empresa: la responsabilidad de la empresa hacia los empleados y viceversa, las retribuciones y recompensas, el desafío que propone el puesto de trabajo, estándares a los que se quiere llegar (de formación, etc.), qué tipo de conflictos se generan y cómo se gestionan, y la identidad de la empresa: cómo se construye y cómo es percibida por los empleados.

Según la Real Academia Española, percepción es la "sensación interior que resulta de una impresión material hecha en nuestros sentidos", por lo que cada uno de los aspectos antes mencionados son internalizados y percibidos por los empleados en forma diferente a lo que espera la empresa.

Alexis Goncalvez, Miembro Honorario de la Sociedad Latinoamericana para la Calidad (SLC) y Vice Presidente para Latinoamérica de Gestión de la Calidad del Citibank, es uno de los principales referentes en este sentido, y afirma que el concepto de percepción es clave para comprender la importancia del Clima Organizacional.

La revolución de la producción en masa abrió un camino cultural que permitía a los obreros acceder con su sueldo a ese mismo producto que ellos habían terminado, y el sistema económico se retroalimentaba en parte gracias a esta "doble participación" del trabajador en el mercado.



"El presente Boletín es de carácter informativo y de circulación gratuita. Todas las noticias que se encuentran en él fueron tomadas tal cual de las fuentes que se señalan bajo el título de cada noticia. AUDAZ no participó en forma alguna en la redacción y/o elaboración de dichas noticias, reportajes, fotografías, estadísticas y/o imágenes, por lo que no es responsable del contenido de las mismas."



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

[losrecursoshumanos.com](http://losrecursoshumanos.com)

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

[riskmexico.com](http://riskmexico.com)

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

[milenio.com](http://milenio.com)

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

[articuloz.com](http://articuloz.com)

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

En ese entonces el obrero era una pieza más en una línea de producción y en el consumo. Hoy es un individuo productor de valor agregado para la empresa y que genera capital social en la sociedad. Entonces, la medición del clima organizacional es la herramienta indicada para analizar cuál es la percepción del empleado en torno a la empresa y a su desempeño en el mercado. La medición del clima laboral, (casi siempre a través de encuestas directas), es el medio que permite trabajar en pro de un clima organizacional óptimo.



En la Era de Información, en la que todo concepto, investigación y cambio llegan al mismo tiempo a directivos y trabajadores, una gestión responsable del capital humano debe estar necesariamente centrada en la gente.

El clima organizacional permite conocer si la idiosincrasia y las prácticas de la empresa tienen una percepción positiva o negativa en los empleados, si se consideran a sí mismos como espectadores apáticos o parte activa de los procesos organizacionales. Estas ideas los trabajadores suelen enlazarlas con perspectivas y anhelos propios, que son muy difíciles de conocer para la alta dirección si no es a través de una interpelación directa.

Otra información de relevancia es la visión sobre la forma en que se plantea la relación estructural (verticalista o más horizontal), la opinión sobre su puesto de trabajo en relación a las tareas, la autonomía que se le asigna y su compromiso con los desafíos que le propone el puesto.

La adecuada generación de una cultura interna positiva para los empleados es esencial en la búsqueda de un clima organizacional donde los conflictos internos apenas tienen lugar, el compromiso con la organización es



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

[losrecursoshumanos.com](http://losrecursoshumanos.com)

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

[riskmexico.com](http://riskmexico.com)

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

[milenio.com](http://milenio.com)

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

[articuloz.com](http://articuloz.com)

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.



enorme y la empresa es vista como un empleador destacado entre sus competidores.


Y nada de esto puede estar desligado de la noción de liderazgo. Un buen clima laboral depende siempre de líderes cercanos, que motiven, formen equipos interdisciplinarios y que crean en la comunicación como eje fundamental de la relación.

Un clima organizacional negativo repercute directamente en los objetivos de la empresa, y por más invisible que pueda parecer su influencia, hoy todos los expertos de management concuerdan en que tarde o temprano, un mal clima laboral es sinónimo de alta rotación, de baja productividad, aumento de la conflictividad interna y de la caída de la imagen de la marca.

La medición del clima organizacional estará muy ligada a la situación particular de cada empresa, y se podrá realizar a través de cuestionarios diseñados especialmente para cada caso. Los rasgos generales que

deben tener estos estudios son el análisis de dos grandes esferas: la de orientación a la persona y la de orientación a los resultados. No hay encuesta de clima efectiva sin acciones posteriores de mejora y no hay encuesta de clima efectiva sin consideraciones sobre la realidad diaria del encuestado.

Como parte de la Sociedad de la Información en la que vivimos, los datos arrojados por la encuesta de clima no sirve de nada si no se lo utiliza como punto de partida de un progresivo cambio cultural.

Una visión global de la empresa es la de una pequeña sociedad conformada por individuos interrelacionados entre sí con un objetivo común que es el mismo de la empresa. Es su actitud dinámica y en constante evolución lo que determina la permanencia de una empresa en un mercado altamente competitivo. Es la actitud del líder horizontal lo que garantiza un clima organizacional positivo y generador de nuevas ideas y acciones. 



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevenición del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.



## PREVENCIÓN DEL FRAUDE

### ¿QUÉ ES ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS EMPRESARIAL (ERM) Y ADMINISTRACIÓN DE LA CONTINUIDAD DEL NEGOCIO (BCM)?

riskmexico.com

ERM es una administración holística de todos los riesgos importantes. Simplificando, es la vista e identificación de riesgos a través de toda la organización y los pasos que son tomados para manejar dichos riesgos.

BCM por su parte es una iniciativa administrativa continua que incluye políticas y procesos ligados a los objetivos estratégicos de la organización, para prepararse profesionalmente para sobrevivir a interrupciones y continuar o reanudar operaciones de negocio diarias, especialmente en eventos considerados por la organización como desastres.

La mayoría de la gente asocia "Administración de Riesgos Tradicional" con la persona que compra los seguros. En el pasado, por muchos años, los profesionales



de administración de riesgos fueron relegados a un trabajo de oficina y a cálculos detrás de puertas cerradas. En los últimos 20 años, la administración de riesgos se enfocó en el manejo de los riesgos asegurables, no tomando en cuenta los riesgos operacionales, cuyo resultado puede ser influenciado por cómo los riesgos son manejados proactivamente.





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevenición del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

Los administradores de riesgos en el pasado nunca consideraron que ellos tenían un rol de apoyo a la organización en el manejo de los riesgos de mercado, reputación, o tercerización (outsourcing). En lugar de eso, su pericia fue aplicada a riesgos de propiedad, responsabilidad civil, enfermedades y accidentes de los empleados. En este contexto, la continuidad del negocio y la administración de riesgos fueron coexistieron en "silos" separados de responsabilidad, perdiendo la ventaja de las eficiencias ofrecidas por la evaluación integrada de riesgos y su tratamiento.



En años recientes, el término Administración de Riesgos Empresarial (Enterprise Risk Management) se ha acuñado para distinguir la administración de riesgos tradicional de una visión más

completa y proactiva de riesgos operacionales en la organización. La pregunta es: ¿cómo puede el administrador de riesgos empresarial ayudar a las áreas operativas, a tomar riesgos y utilizar esto como una ventaja competitiva para sus compañías? Para poder tomar riesgos inteligentemente, la organización necesita construir y evaluar riesgos en toda la organización -desde una falla de energía hasta huracanes y administración de datos, o amenazas al activo de su marca o marcas.

Otro aspecto distintivo de ERM es que el departamento de administración de riesgos no es el dueño del proceso. Realizado correctamente, ERM será embebido en las áreas operativas y de sistemas.

El administrador de riesgos será el gurú proveedor de las herramientas y el administrador de la estructura de gobierno, pero la aplicación del proceso será "propiedad" de las unidades de negocio.

anterior

siguiente



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevenición del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.



En una estructura madura, los líderes y administradores en áreas como imagen, finanzas, recursos humanos, administración de inmuebles y tecnología de información entenderán sus responsabilidades de administración de riesgos. Existirá una estructura común de gobierno que integrará estas responsabilidades para proveer una supervisión del proceso y de cómo se atenderán proactivamente los riesgos como reputación, calidad de datos, privacidad de la información, y también interrupción de operaciones.

## BCM y ERM juntos finalmente.

BCM y la recuperación ante desastres son componentes naturales de ERM. Todos los recursos y planes que integran un plan de continuidad del negocio son desarrollados para atender los riesgos de interrupción del negocio en una organización y deberían ser parte de un plan de mitigación completo para todos los riesgos empresariales.

Los programas más maduros ERM tienen la fuerza de una política corporativa que requiere que internamente los líderes y administradores de la compañía entiendan los riesgos antes de que puedan asumirlos. Los consejos esperan que la organización tenga un proceso completo y efectivo para identificar, medir y manejar los riesgos. Viendo BCM como parte de la función de administración de riesgos y embebida en el programa ERM a nivel empresarial, el cual ha sido alineado con los imperativos estratégicos de la compañía.





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevenición del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## Mantengamos sencillo el concepto ERM

Finalmente, un buen enfoque para la implementación de ERM (Enterprise Risk Management) es mantener ERM con un enfoque sencillo.

• Primero, identifica un líder (alguien que lidere y maneje el proceso) en la organización. En muchos casos, el CFO (o mejor aún, el CRO) es quien debe liderar esta iniciativa. Si el CFO o CRO no están calificados para liderar este ejercicio, la contratación de los servicios de un asesor administrador de riesgos competente que esté bien preparado en ERM, ayudará a diseñar y manejar el proceso.

• El siguiente paso es tener a todos los líderes internos del negocio pertinente dentro de la organización y formar un grupo de trabajo para manejar el proceso y el sistema.


• Definir cuál es la cantidad monetaria (en pesos o en dólares) que es significativa (material o importante) para la organización como

un todo. Una pérdida de esta cantidad en dólares podría provocar el cierre de la compañía o impactar en el precio de su acción.

• Una vez que la cantidad significativa en dólares es identificada, cada líder hará una lista de cuáles riesgos dentro de su área respectiva podrían producir una pérdida material de ese calibre.

• El grupo debe asignar personal para identificar los pasos necesarios para eliminar, mitigar o transferir ese riesgo.

• Reunirse periódicamente para dar seguimiento al progreso vs. los pasos de acción, y continuamente definir y mejorar el proceso.

• Una vez que los riesgos materiales han sido identificados y los pasos han sido implementados, el grupo entonces puede ampliar su definición de riesgo y comenzar el proceso de administración de riesgos para aquellos riesgos no materiales pero riesgos grandes dentro de sus respectivas áreas. 



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son?

CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## LO MÁS DESTACADO

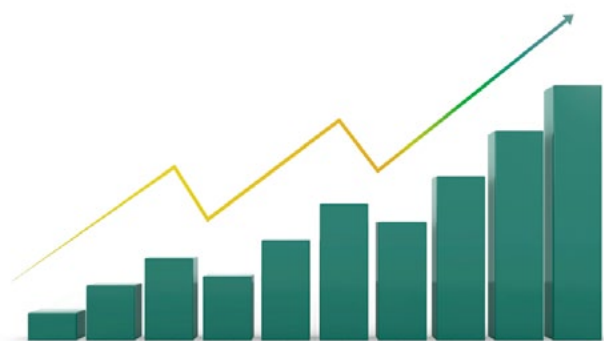
### EN GRUPO ELEKTRA, "NUESTRA ESPECIALIDAD ES COMPETIR": NIÑO DE RIVERA

milenio.com

Con una década de experiencia en el negocio financiero, ahora incursiona en el área de los préstamos no bancarios en Estados Unidos, donde atenderá a clases medias y bajas.

Las dotes de clavadista olímpico no las ha perdido. Luis Niño de Rivera, ahora vicepresidente del Consejo de Administración de Banco Azteca, mide el terreno antes de revelar los secretos de la expansión que está logrando la entidad financiera que representa.

Hace unos días se plantaron en el mercado de Estados Unidos a través de la compra del negocio de crédito de Advance America, por la cual pagaron 780 millones de pesos. Niño de Rivera sabe que están entrando en un mercado complicado, en donde la oferta y la demanda de servicios financieros está a la orden del día.



 **ADVANCE AMERICA**  
CASH ADVANCE

You advance America.™





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.



En México abrieron recientemente Punto Casa de Bolsa, también un mercado cotizado, por la baja base de inversionistas independientes y la competencia de 34 empresas dedicadas al negocio; este negocio lo dirigirá Abraham Garfias.

"Nuestra especialidad es competir", asevera el banquero. En ambos negocios, "nos falta mucho por avanzar, apenas metimos los pies al agua, apenas estamos midiendo la temperatura y la dirección de los vientos, el mercado y la competencia, tenemos mucho trabajo que hacer para convertirlos en negocios prósperos", indicó.

La firma ha sabido crecer en el mercado bancario. Al primer trimestre de este año, la cartera bruta consolidada de la rama financiera de Grupo Elektra (que opera en América Latina bajo los nombres de Banco Azteca México, Banco Azteca y Elektrafín) ascendió a 49 mil 419 millones de pesos, 49 por ciento superior al mismo lapso de 2011.

El impulso más importante de dicho crecimiento fue dado por Banco Azteca en México, con un alza de 48 por ciento, y cuya cartera se ubicó en 43 mil 23 millones de pesos, 2.5 veces más que hace seis años. Además, la compañía registró al cierre del periodo, un total de 13.6 millones de cuentas activas, 4.1 millones más en los primeros tres meses de 2011.

12





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## ¿Por qué abrir una Casa de Bolsa?

La casa de bolsa es la continuación de un programa de más de 10 años que inició Grupo Elektra, de proporcionar servicios financieros a aquellas personas que no los tenían a su alcance.

Primero se inició con un negocio de crédito, después del banco abrimos una compañía de seguros, una afore e invertimos en Círculo de Crédito que es una sociedad de información crediticio. La casa de bolsa es un paso lógico más en la ampliación de productos y en la oferta para el sector popular del país.

## ¿Van al grueso de la población con fondos de inversión?

En México hay muchas empresas de fondos de inversión, pero ninguna que se acerque al mercado en el que nosotros ya atendemos. Cuando entramos a la banca hace 10 años era un mercado muy competitivo y nos hicimos de una buena parte de él. Nuestra especialidad es competir.

## ¿Cuál es la expectativa con Advance America?

Advance America es una empresa que va a las clases medias y bajas con créditos no bancarios de corto plazo. Es una firma consolidada en ese país con 2 mil 600 oficinas en 29 estados de EU y esa compra también es parte de la expansión después de 10 años de experiencia en México.

Apenas estamos midiendo el mercado. Advance es una firma consolidada con 1.3 millones de clientes. Es un negocio que nos va a generar 150 millones de dólares de flujo en efectivo anualmente.

## ¿Van por los migrantes?

Vamos por el sector de ingresos medios y bajos, incluyendo no solo a los migrantes. Llevaremos los productos y los servicios que se ofrecen ya en México y Centroamérica, los cuales han sido bien aceptados por la población.





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son?

CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.



## LO MÁS DESTACADO

### LOS SOBORNOS, ¿QUÉ TAN RENTABLES SON?

CNN Expansión

Walmart, Siemens, Avon y HP ven dañada su reputación por pagar para ingresar a mercados atractivos; el cohecho da a los burócratas incentivos para aumentar el papeleo y los obstáculos regulatorios.

Esta semana, un aluvión de empresas estadounidenses han sido acusadas de abrirse camino a base de sobornos en los mercados extranjeros. Sumándose a la debacle de Walmart en México, la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC) fincó cargos contra un ex ejecutivo de Morgan Stanley por sobornar a un funcionario de una compañía estatal china a fin de asegurar un negocio con la firma financiera.

La SEC también está solicitando información a cuatro estudios de Hollywood sobre acuerdos que obtuvieron en China.



De hecho, al menos 81 compañías estadounidenses enfrentan actualmente investigaciones por soborno.

El alegato ético contra el soborno no tiene vuelta de hoja. Evidentemente hacer trampa está mal. Pero dada la cantidad de empresas que hoy día están envueltas en casos de soborno, el alegato empresarial no parece tan claro. Para muchas compañías, el soborno es simplemente el precio que se paga para entrar en algunos de los mercados más difíciles del mundo, mercados que pueden ser muy lucrativos. Es fácil ver





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

cómo el pago a los gobiernos puede acelerar lo que de otra forma sería un proceso burocrático lento y complejo. No obstante, incluso si nunca se descubre la irregularidad, el soborno en realidad termina siendo costoso para las compañías, según muestran los estudios sobre el tema.

Para Walmart, los sobornos presuntamente le consiguieron de todo, desde certificaciones de zonificación de uso de suelo hasta reducciones en las tarifas de los constructores, ayudando al gigante minorista a edificar cientos de nuevas tiendas a un ritmo que los competidores no podían igualar, de acuerdo a lo revelado por el New York Times.

Si las acusaciones son ciertas, Walmart parece haber ganado mucho con esa estrategia. Y aunque el Reino Unido es el mercado exterior más grande de la cadena minorista, generando un crecimiento promedio de ventas del 8% entre los años 2000 a 2010, el mercado de México, me-

nos desarrollado, promedió un crecimiento del 12% en ese mismo periodo, según la firma de análisis Planet Retail.

Y en efecto, las ganancias son impresionantes. Pero se reducen una vez que los costos ocultos se toman en cuenta, según un estudio del Banco Mundial elaborado por Daniel Kaufmann y Shang-Jin Wei. Las empresas que pagan sobornos terminan, de hecho, gastando más tiempo en negociaciones con los burócratas toda vez que la expectativa de recibir pagos hace que los funcionarios regateen más por saltarse las regulaciones.

Por ejemplo, en un estudio independiente centrado exclusivamente en Ucrania, Kaufmann encontró que empresas que pagaron sobornos excesivos gastaron un 30% más de tiempo con funcionarios de Gobierno que las empresas que no lo hicieron. Lo que es más, las empresas pagan alrededor del 10% de sus ingresos a funcionarios corruptos, según Bloomberg,



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

que cita un estudio publicado la semana pasada por el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado del Business Coordinating Council.

La corrupción, al final, engendra más corrupción, pues los sobornos les dan a los burócratas incentivos para aumentar el papeleo y los obstáculos regulatorios, lo que a su vez ocasiona que las empresas paguen todavía más.

Por supuesto, los costos son mucho mayores si las empresas son descubiertas. En 2008, el gigante alemán Siemens pagó una cifra récord de 1,600 millones de dólares a las autoridades estadounidenses y europeas para zanjar las acusaciones de que habitualmente recurre a los sobornos

para asegurarse grandes contratos y proyectos de infraestructura en todo el mundo. En ese momento, la suma fue la mayor multa por cohecho en la historia corporativa moderna. Si bien el soborno ha recibido más atención en fechas recientes, es importante considerar la tendencia más general.



A nivel mundial, el número de casos de soborno se ha mantenido relativamente estable a largo de los años, advierte Kaufmann, ex director del Instituto del Banco Mundial e investigador del Brookings Institution. En 2003, los sobornos en todo el mundo ascendieron a 1 billón de dólares, lo que representa entre 2% y 3% de la economía mundial. Kaufmann dice que es probable que ése sea el nivel actual.



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.




Y aunque Avon y Hewlett-Packard se llevan los titulares, sólo un 20% de los sobornos en de todo el mundo provienen de multinacionales de países ricos como Reino Unido y Estados Unidos, estima el experto. Es probable que haya muchos casos más que no se reportaron. Sin embargo, el público está escuchando más sobre estas irregularidades porque las autoridades estadounidenses se han vuelto más agresivas a la hora de sancionar los sobornos corporativos.

Como lo señaló Stephen Gandel de Fortune, las autoridades federales están atrayendo más casos de cohecho gracias a la Ley Sarbanes-Oxley de 2002, que exige que directores ejecutivos y directores financieros certifiquen que los documentos financieros presentados por las empresas sean correctos. Y eso incluye reportar los sobornos.

Por otro lado, la cultura del soborno y las comisiones ilícitas es más frecuente en México, China y Rusia, al menos eso manifiesta el Índice de Fuentes de Soborno de 2011 de

Transparency International, que clasifica a las economías más importantes del mundo por la tendencia de sus empresas para ofrecer sobornos en el extranjero. Una puntuación alta refleja una baja propensión al pago de sobornos. Los Países Bajos y Suiza obtuvieron un 8.8, el mayor puntaje de 28 economías. Estados Unidos recibió una puntuación de 8.1. Mientras que México (7.0), China (6.5) y Rusia (6.1) registraron las notas más bajas.

Podría ser fácil asumir que el soborno es solamente la forma de hacer negocios en los países corruptos, pero al final del día, casi siempre termina costándole más a las empresas que lo practican 





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## APRENDIZAJE CONTINUO

### CÓMO APROVECHAR LAS REDES SOCIALES PARA HACER BRANDING Y CAPTAR PERSONAL CON TALENTO

articuloz.com



La actual crisis económica que padecemos nos está afectando a todos negativamente en muchos aspectos, pero, sobre todo, está haciendo estragos en el terreno laboral. Hoy más que nunca, encontrar trabajo es para muchos un sueño muy difícil de cumplir. Conscientes de esta situación, son ya varias las empresas que han decidido incluir entre sus estrategias de marketing concursos para un público joven en los que sortean, nada más y nada menos, que un puesto de trabajo.

Estas estrategias empezaron con ofertas de trabajo de ensueño como la campaña de Turismo de Queensland "El mejor trabajo del mundo", donde el ganador trabajaría en una isla paradisíaca con un succulento sueldo de 13.800 euros mensuales sólo por cuidar de la isla y escribir sus experiencias en un blog, u otras, como "El trabajo de tus sueños" de Wimdu.

Sin embargo, estas campañas han evolucionado, y ahora, el premio es un puesto de trabajo, o lo que es lo mismo, el ticket de entrada a un mundo laboral cada vez más precario, como hizo eDarling con su concurso "Utiliza el coco y gánate el pan" en el que el ganador consigue un puesto de Junior Community Manager y RRPP en la propia empresa.





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### ● Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

Estos ejemplos demuestran, una vez más, la efectividad que tienen las campañas de marketing viral, en las que la creatividad y el entusiasmo de los cientos de participantes junto con la capacidad de difusión de las redes sociales hacen de estas acciones la mejor campaña publicitaria para las empresas.

Pero no son solo las empresas las que aprovechan la viralidad de las redes sociales para darse a conocer. Ante la fuerte competencia en el terreno laboral, jóvenes despiertos como Matthew Epstein con su brillante y divertida campaña "Google, please hire me" o el español José Chaparro captan la atención de las empresas y caza-talentos con campañas originales que demuestran iniciativa, creatividad y, sobre todo, ganas de trabajar y aptitudes, que muchas veces



son difíciles de demostrar o de encontrar en los tensos y masificados procesos de selección.

A pesar del éxito obtenido en estos concursos, también les han llovido muchas críticas: ¿hasta qué punto es lícito sor-tear un puesto de trabajo? ¿Supone una ofensa o una oportunidad? Para muchos, conseguir un trabajo no debe dejarse al azar; el candidato escogido debe reunir las condiciones apropiadas, experiencia y conocimientos idóneos para el puesto de trabajo que se ofrece. Al tratarse de un concurso, esta selección pasa a ser menos rigurosa, pues los aspirantes no pasan por una entrevista personal en profundidad.

Sin embargo, la elección también se basa en otros aspectos importantes a



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### 📍 Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

tener en cuenta como son la creatividad, calidad y originalidad de las candidaturas (en el caso de estos concursos, los vídeos de presentación). Además, los vídeos ganadores son aquellos que más votos reciben, por lo que es la opinión de los usuarios el factor decisivo que otorga a la elección el rigor y la objetividad que tanto se critica.

Detrás de estas estrategias publicitarias existen claramente objetivos de comunicación por parte de las empresas.

Se trata de acciones de marketing que requieren muy poca inversión inicial, en comparación con los beneficios obtenidos: difusión mediática, notoriedad de marca y, a largo plazo, prestigio online.

Pero no solo suponen un beneficio para las empresas: para los participantes suponen una oportunidad perfecta y diferente para demostrar su creatividad y conseguir su trabajo de ensueño. 📍

20



"El presente Boletín es de carácter informativo y de circulación gratuita. Todas las noticias que se encuentran en él fueron tomadas tal cual de las fuentes que se señalan bajo el título de cada noticia. AUDAZ no participó en forma alguna en la redacción y/o elaboración de dichas noticias, reportajes, fotografías, estadísticas y/o imágenes, por lo que no es responsable del contenido de las mismas."



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.



## DE ACTUALIDAD

### TECNOLOGÍA: SKYDRIVE, GOOGLE DRIVE, ICLOUD O DROPBOX: ¿QUÉ NUBE ELEGIR?

Diario Opinión

Con la llegada de Google Drive, el panorama del almacenamiento en la nube está revolucionando. Ya existían varios servicios muy conocidos, que ofrecen espacio, funciones y formas de acceso diferentes, pero la popularidad de los servicios online de Google le conceden un 'plus' a la hora de llegar a los internautas.

Muchos usuarios se están preguntando cuál es el servicio de almacenamiento en nube que mejor les conviene y por eso es conveniente analizar cuáles son las principales características que ofrece cada uno. ¿Gratis o de pago? ¿Móvil o sobremesa? ¿Más o menos tamaño? ¿Aplicación o web? Y, en definitiva: ¿SkyDrive, iCloud, Dropbox o el recién llegado Google Drive?





## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## SKYDRIVE



Justo antes de la llegada de Google Drive, desde Microsoft no han dudado en actualizar su servicio -con mejoras para sobremesa y dispositivos móviles- para

ofrecer mejores características, lo que ha resultado en un producto muy completo que ya era bueno de por sí.

Las principales ventajas de SkyDrive residen en su capacidad gratuita y en su fácil acceso. Se pueden consultar los archivos tanto en Windows como en Mac y también en la web y con acceso remoto. El acceso también es posible desde los dispositivos iOS, Windows Phone y la web para móviles, pero no cuenta con aplicación para Android.

El almacenamiento gratuito es de 7 GB actualmente. Sin embargo, aquellos que se unieron a Microsoft con una cuenta Live antes de 22 de abril, disponen de 25 GB. ¿Quién no tiene alguna cuenta Hotmail por ahí?

Eso sí, Microsoft pretende "limpiar" a aquellos usuarios que apenas usan sus servicios, por lo que en la página de Skydrive personal del usuario le anima a solicitar el mantenimiento de los 25 GB. Aquél que no los reclame, será rebajado a la nueva categoría de 7 GB gratis. "El límite de almacenamiento gratuito de SkyDrive va a cambiar a 7 GB pero, como ya eres usuario de SkyDrive, puedes conservar el almacenamiento de 25 GB actual, si te decides ahora", advierte el gigante de Redmond.

Para aquellos que prefieran pagar por el servicio, se puede llegar a tener hasta 100 GB por 50 dólares la año.

Otra ventaja de SkyDrive es la capacidad de editar los contenidos de los archivos en línea, además de poder realizarlo simultáneamente con otros usuarios. Esto consigue que sea un servicio ideal para trabajar en grupo.

Pero no todo va a ser positivo. La principal desventaja de SkyDrive es que todavía no



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

existe aplicación para Android, por lo que ni se puede acceder a los archivos ni subirlos a la nube desde dispositivos móviles con el SO de Google. Sin embargo, ahora sí funciona con la aplicación OneNote de Microsoft para Android, que permite crear multitud de archivos sobre la marcha.

Además, a pesar de su gran capacidad gratuita, el tamaño máximo por archivo ha de ser de 2 GB -300MB en caso de subidas a la web-

## GOOGLE DRIVE



La llegada del almacenamiento en Google ha sido muy esperada -en intensidad y tiempo- por los usuarios. De hecho, el servicio parte con 5 millones de usuarios de la aplicación móvil para Android, ya que es en realidad la actualización de la ya existente Google Docs. Google Drive se puede utilizar tanto en Windows y Mac, mediante aplicación, como en la web.

Un punto muy importante a favor del servicio de Google es la compatibilidad total con Google Docs, lo que permite editar los archivos compartidos en línea sin problema. Además los archivos en el ordenador se sincronizan automáticamente con la web.

El tamaño límite de subida de los archivos es de 10 GB, mayor que en otros servicios, y el almacenamiento inicial gratuito es de 5 GB.

A pesar de que esté disponible ya para Android, todavía no existe la versión, aunque aseguran que vendrá pronto, para iPhone, iPad y Windows Phone.

El precio del almacenamiento adicional es de 60 dólares por 100 GB, 10 dólares más caro que SkyDrive.

Advertir también que actualmente los usuarios pueden encontrar problemas de acceso y uso de cualquier contenido, durante los primeros de momentos y hasta que su cuenta esté verificada.



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

## ICLOUD



iCloud es de los servicios más populares entre los fans de Apple, debido a que funciona bien entre los dispositivos con el logo de la manzana, pero se puede decir que no es recomendable para los usuarios de otros sistemas operativos.

A diferencia de su competencia, en iCloud no hay límite de tamaño por archivo. Además ofrece una sincronización muy completa entre los dispositivos iOS y Mac, permitiendo tener en común el correo, contactos, calendario, notas, imágenes, documentos etc.

Pero a pesar de que también es compatible con Windows 7, todas estas funcionalidades no se pueden utilizar. El almacenamiento gratuito es de 5 GB, y en lo que se refiere a almacenamiento adicional, 50 GB cuestan 100 dólares al año, un precio mucho más elevado que su competencia.

## DROPBOX



Seguramente sea el más popular entre los usuarios de los aquí repasados, y a medida que ha ido alcanzado mayor notoriedad, las otras compañías no han dudado en hacerle la competencia.

Dropbox es accesible desde multitud de sistemas operativos, como Linux, y de dispositivos, como Blackberry, a diferencia de su competencia. Además, está disponible en iPhone, iPad, Android y web para móviles, pero no cuenta con aplicación para Windows Phone. Uno de los motivos que le pudo haber hecho popular es la eficaz herramienta que utiliza de divulgación. Cuando un usuario comparte con sus amigos la aplicación, ambos consiguen 500 MB gratuitos. Por eso, a pesar de que solamente ofrece 2 GB iniciales, existen muchas posibilidades.

Otra de las grandes pegadas de este servicio es que varias personas no pueden modifi-



## Presentación

### Editorial

Expo Finanzas 2012, la comunidad financiera reunida en un mismo escenario

AudazCo.

### Auditoría interna

En un buen clima laboral fluye la productividad

losrecursoshumanos.com

### Prevención del fraude

¿Qué es administración de riesgos empresarial (erm) y administración de la continuidad del negocio (bcm)?

riskmexico.com

### Lo más destacado

En Grupo Elektra, "nuestra especialidad es competir": Niño de Rivera

milenio.com

### Lo más destacado

Los sobornos, ¿qué tan rentables son? CNN Expansión

### Aprendizaje continuo

Cómo aprovechar las redes sociales para hacer branding y captar personal con talento

articuloz.com

### De actualidad

Tecnología: skydrive, google drive, icloud o dropbox: ¿qué nube elegir?

Diario Opinión

Audaz es una firma especializada en Auditoría Interna con más de 30 años de experiencia, enfocada a maximizar las UTILIDADES de nuestros clientes.

car documentos simultáneamente en tiempo real, lo que dificulta el trabajo colaborativo a través de este servicio.

Cuando se habla de precios, es tan caro como iCloud. Para conseguir 50 GB hay que pagar 100 dólares, y para 100 GB, 200 dólares al año.



# Windows Live Skydrive

Μιντομας Γίλε Σκλδριβε

## SKYDRIVE, UNA GRAN OPCIÓN

Mientras Google se pensaba si lanzar o no su servicio, Apple lo capaba -fiel a su estilo- y Dropbox crecía de forma sostenida, con un servicio muy completo y funcional, siendo una opción muy a tener en cuenta por cualquier tipo de usuario.

Por su parte, Microsoft ha hecho de Skydrive un producto bastante redondo. Ofrece 25 GB gratis para millones de usuarios que disponen de cuenta Microsoft desde hace años y 7 para los nuevos, es compatible con casi todos los sistemas operativos -aunque no tiene aplicación para Android-, permite edición online de documentos de forma simultánea y los precios más competitivos.

Lo cierto es que depende bastante del ecosistema preferente de cada usuario a la hora de elegir, pero la de Microsoft es la opción más recomendable para la mayoría de usuarios. 